

## LA INTERCOOPERACIÓN – LA COOPERACIÓN

Arizmendiarieta hacía mucho incapié en la coordinación entre las cooperativas para la consecución de mayores sinergias y economías de escala, apoyo entre ellas para asegurar el futuro y generar mayor riqueza social en el entorno.

La intercooperación es uno de los Principios cooperativos de MONDRAGON y el mayor diferencial con respecto a otras cooperativas de trabajo que existen en el mundo.

A nivel global hay muchas cooperativas de trabajo asociado, la mayoría de tamaño reducido o muy pequeñas, pero no tienen o no pertenecen a un grupo de cooperativas como lo hacen las cooperativas de la Experiencia MONDRAGON. Sí que muchas de ellas están asociadas a la Federación de cooperativas de su respectivo país, pero no tienen la interrelación e intercooperación real que existe en MONDRAGON, consiguiendo sinergias y economías de escala como por ejemplo a nivel de reubicación de personal sin trabajo en su cooperativa, movimiento de directivos, formación conjunta, préstamos económicos intercooperativos, modelos de gestión innovadores, abaratamiento en compras conjuntas, intercambio de know-how, proyectos productivos entre algunas cooperativas, etc.

**Es arriesgado hacer de cada cooperativa un mundo cerrado. Tenemos que pensar en la solidaridad intercooperativa como único recurso para, mediante la misma, salir al paso de otros problemas de crecimiento y madurez: hay que pensar en un espacio vital adecuado a las circunstancias. p488**

Otros pensamientos sobre la Intercooperación –Cooperación

Nuestro ensayo de cooperativa es eso: un grupo de sociedades solidarias creadas por los trabajadores en un clima de libertad e integridad. p548

Para mí es la clave (la solidaridad, la colaboración) y hasta, si queréis, el secreto atómico, llamado a revolucionar toda la vida social.... P319

La unión es la fuerza de los débiles. La solidaridad es la poderosa palanca que multiplica nuestras fuerzas. p322

El elemento constante de la formulación cooperativa tanto teórica como práctica es la solidaridad. p339

Nuestra fuerza no se traduce en lucha sino en Cooperación. p340

La superación de las servidumbres individuales sólo se logra consolidando estructuras comunitarias de amplia base social. p315

El movimiento cooperativista está alimentado por un espíritu de solidaridad abierta. Su meta está lejos y en lo alto: construir un régimen cooperativista, solidario a escala mundial. p434

No solitarios sino Solidarios. p342

La instauración de un nuevo orden social necesita que actuemos en solidario y no en plan guerrillero. p436

Hemos de tener fe en nuestro poder, en el poder de nuestra unión, de nuestra solidaridad, de nuestra implicación en toda la vida social y económica, sin relegarnos a puesto de segundones. p502