

Comunicado a los socios de ALE nº 2
P-V 01 Frecuencias

Continuando con los comunicados de la Junta Directiva de ALE que iniciamos el pasado mes de diciembre con el proyecto "Nuevo Modelo de Empresa", esta vez queremos informaros sobre el proyecto "Pensamientos y Valores de J.Mª Arizmendiarieta".

["Pensamientos de Don Jose Mª Arizmendiarieta"](#)

Con este título se publicó desde Otalora un libro con un conjunto de frases y pensamientos extraídos de sus escritos y recopilados por Joxe Azurmendi.

Los grandes hombres cobran, ante nosotros, su verdadera dimensión cuando se contemplan con la suficiente perspectiva temporal como para abarcar su verdadera talla humana. La distancia en el tiempo ennoblece a los preclaros y destiñe sin remedio las futilidades de la moda. Este es el caso de Arizmendiarieta, y la lectura de sus pensamientos nos muestra su frescura y actualidad y evidencia los valores que alumbraron sus enseñanzas como inspirador y guía de la Experiencia Cooperativa de Mondragon.

En el libro se clasifican los 548 pensamientos recopilados en dos grandes capítulos:

I – El hombre y la sociedad

- 1.- La persona
- 2.- La libertad
- 3.- La responsabilidad
- 4.- La moral
- 5.- La educación
- 6.- El signo de la vitalidad

II – El trabajo y la empresa cooperativa

- 1.- El trabajo
- 2.- La unión
- 3.- Utopía y revolución
- 4.- Realismo y orden nuevo
- 5.- La empresa cooperativa

Desde la **Asociación Amigos de Arizmendiarieta** (ALE) hemos entendido que se trata de una recopilación que permite múltiples análisis para cualquier interesado en temas sociales, empresariales o cooperativos, por lo que un equipo de trabajo de ALE viene analizando desde hace un par de años dicha recopilación, con el objetivo final de disponer de una aplicación informática en la página web de ALE que permita la selección de pensamientos en función de “valores” identificados en ellos, de "grupos de interés" o de “palabras clave”. También se ha desarrollado un esquema en el que se despliegan los valores ordenados por la frecuencia con la que se repiten en los pensamientos y agrupados por afinidades ("racimos"). Se comunicará oportunamente la disponibilidad de la aplicación informática, una vez que esté operativa.

Nos vamos a centrar ahora en los valores que se presentan con mayor frecuencia en los 548 pensamientos analizados (hemos seleccionado aquellos valores cuya frecuencia es igual o superior a 10):

Valor	Frecuencia: nº de pensamientos en los que se ha identificado el valor	Valor	Frecuencia: nº de pensamientos en los que se ha identificado el valor
Educación	53	Austeridad	14
Cooperación	46	Libertad	13
Transformación (social)	39	Liderazgo	12
Persona	39	Conciencia	12
Solidaridad	36	Acción	11
Compromiso	34	Comunidad	11
Trabajo	27	Desarrollo	11
Igualdad	23	Inconformismo	11
Realismo	23	Cultura	10
Responsabilidad	22	Idealismo	10
Justicia	17	Innovación	10
Pragmatismo	17	Superación	10
Democracia	15		

No es casualidad el ordenamiento resultante de los valores en función de su frecuencia. En primer lugar aparece la **educación**, a continuación la **cooperación**, luego la **transformación social**, la **persona**, la **solidaridad**, el **compromiso**, el **trabajo**, etc. El desarrollo ordenado de estos valores podría permitir la formulación de parte importante del pensamiento de Arizmendiarieta.

La educación es la base para el desarrollo de la cooperación, cuyo objetivo finalista es la transformación social. La persona es el protagonista de la sociedad. La persona, a través de la solidaridad, el compromiso y el trabajo, es decir cooperando, incide en la sociedad para transformarla, haciéndola más justa y más humana.

Los valores identificados en los pensamientos se han clasificado previamente según el esquema siguiente:

1. Valores Finalistas:		2. Valores Instrumentales:	
Son metas que al individuo le gustaría conseguir a lo largo de su vida. Pueden ser de dos tipos:		Son comportamientos mediante los cuales conseguimos los fines deseados. Pueden ser de dos tipos:	
Personales (FP): Aquellos a los que aspira el individuo para sí mismo. Responden a la pregunta de ¿Qué es para Ud. lo más importante en la vida? Y van desde "ser feliz" hasta "tener prestigio"	Etico-sociales (FES): Constituyen aspiraciones o propósitos que benefician a toda la sociedad, tales como el respeto al ambiente o el respeto a los derechos humanos. El valor moral te lleva a construirte como hombre, a hacerte más humano, pero eso solo podrá lograrse si decides alcanzar dichos valores mediante el esfuerzo y siendo perseverante. Responden a la pregunta de ¿Qué quiere Ud. para el mundo?	Etico-morales (IEM): Se refieren a los modos de conducta necesarios para alcanzar los valores finales, y no son necesariamente en sí mismos fines existenciales. Este tipo de valores se ponen en práctica en la relación con las demás personas. Responden a la pregunta ¿Cómo cree que hay que comportarse con quienes le rodean?	De competencia (IC): Son más individuales y aunque están socialmente condicionados no están directamente relacionados con la moralidad ni con la culpabilidad. Responden a la pregunta de ¿Qué cree que hay que tener para poder competir en la vida?

Adjuntamos el documento "[Listado de valores clasificado](#)" donde se ordenan los valores alfabéticamente, se indica su tipo de clasificación (FP, FES, IEM, IC) y se asocian con los correspondientes pensamientos.

En un próximo comunicado analizaremos aspectos relacionados con esa clasificación y los pensamientos de J.Mª Arizmendiarieta. Si estás interesado en profundizar en el tema del que esta vez te hemos informado no dudes en ponerte en contacto con Esther (amigos.jma.lagunak@mondragon.edu) (teléfono 943 71 29 07).