

## Conversando con Joxe Azurmendi

*En muestra de nuestro agradecimiento y reconocimiento*

A principios de 2014, al frente de la Asociación de Amigos de Arizmendiarieta (ALE), me acerqué a Joxe Azurmendi, y llamé a la puerta de su oficina en San Sebastián, solicitándole una colaboración. Tras la Asamblea General que organizamos el 14 de mayo de aquel año, le pedí que diera una charla.

Allí mismo, me ofreció un sí inequívoco, y tuvimos una larga conversación para preparar la charla lo más correctamente posible.

Así surgió aquella profunda intervención: *El pensamiento de Arizmendiarieta en su contexto*. Publicada luego, de manera más elaborada, en Eusko Ikaskuntza.

El día de la Asamblea General, fui a buscarle a San Sebastián y, mientras íbamos en coche por Arrasate, dimos un buen repaso entre ambos a los desafíos que vivían las cooperativas y la sociedad vasca: un proceso de paz interminable, el nuevo «estatus» que exigíamos para Euskadi, la crisis económica y, sobre todo, la quiebra Cooperativa Fagor Electrodomésticos. Un golpe simbólico y económico para las cooperativas de MONDRAGON y... otras muchas cuestiones.

Al volver le acompañé en coche hasta San Sebastián. Entonces abrió su corazón y me confesó la “admiración” que sentía por Arizmendiarieta y su adhesión, y quise subrayar algunas de las ideas expuestas en la charla. En especial, hablamos sobre “el dilema del prisionero”. Imposible olvidar lo que nos dijo de las cooperativas, *“Si nos lo da, muchas gracias; pero no pidamos al cooperativismo lo que no hemos querido darle. Los límites e incapacidades actuales son las que le hemos puesto ayer nosotros, sus errores son nuestros propios errores”*.

Así mismo, me he dado cuenta, con sorpresa, de que en estos días posteriores a la muerte de Azurmendi, no he visto ninguna referencia en los medios sobre su tesis doctoral: EL HOMBRE COOPERATIVO, tesis realizada sobre Jose Maria Arizmendiarieta, y presentada en 1984 en la Universidad del País Vasco.

Unos meses después, con la colaboración de Caja Laboral, se publicó en el año 1985, bajo el título “**El Hombre cooperativo**”.

Ha sido nuestro principal referente para las últimas dos o tres generaciones de cooperativistas, y, sin duda alguna, la más sustanciosa conceptualización del cooperativismo que impulsó Arizmendiarieta.

El 30 de mayo de 1997, por ley del Parlamento Vasco, fue aprobada la creación de Mondragon Unibertsitatea (MU), como asociación de tres centros académicos y cooperativos: Escuela Politécnica Superior de Mondragón, ETEO de Oñati (Enpresagintza) y Escuela de Magisterio de Eskoriatza.

Anteriormente, en 1996, se había creado la cooperativa de segundo grado Mondragon Unibertsitatea S. Coop.

Tenemos que recordar, así mismo, que en el curso 97-98 se dio inicio oficial a MU, donde Joxe Azurmendi nos ofreció su clase de inauguración.

De camino a casa, distintos pensamientos en ebullición me acompañaron en el coche, a manera de “monólogo”.

- Que la generosidad de Joxe Azurmendi es tal que nunca se podrá agradecer suficientemente. A cambio de nada, sin pedir nada. De nuevo, mila esker Joxe. Porque cada vez que te hemos llamado, has estado ahí, siempre tan sensible como riguroso en tus reflexiones. Las grandes personas suelen pedir poco y dar todo.
- Que el “capital social” de este país nuestro lo componen y enriquecen personas así.
- La tercera puede resultar un poco maliciosa. Sí, las Cooperativas son desconocidas en nuestro entorno, pero ¿no es más cómodo así? Dejemos el tema de lado, y sigamos funcionando tranquilamente a nuestra marcha habitual. ¿Será así?

Jose Mari Larramendi

(Miembro de ALE - Arizmendiarrietaren Lagunak Elkartea)

Zarautz, 4 de julio de 2025